



## Prendre des fonctions de chef d'établissement

*Colette Woycikowska, Bernard De Clercq, Jean-Luc Dufour, Lydie Pfander-Meny, Andrée Pinard*

 **Télécharger**

 **Lire En Ligne**

**Prendre des fonctions de chef d'établissement** Colette Woycikowska, Bernard De Clercq, Jean-Luc Dufour, Lydie Pfander-Meny, Andrée Pinard

 [Telecharger Prendre des fonctions de chef d'établissement ...pdf](#)

 [Lire en Ligne Prendre des fonctions de chef d'établissement ...pdf](#)

# **Prendre des fonctions de chef d'établissement**

*Colette Woycikowska, Bernard De Clercq, Jean-Luc Dufour, Lydie Pfander-Meny, Andrée Pinard*

**Prendre des fonctions de chef d'établissement** Colette Woycikowska, Bernard De Clercq, Jean-Luc Dufour, Lydie Pfander-Meny, Andrée Pinard

**Téléchargez et lisez en ligne Prendre des fonctions de chef d'établissement Colette Woycikowska, Bernard De Clercq, Jean-Luc Dufour, Lydie Pfander-Meny, Andrée Pinard**

---

223 pages

Extrait

Extrait de l'introduction :

#### La situation de chef

Enfin chef ! Le sentiment qui domine est celui de la puissance. C'est le moment où l'on se dit : «Je penserai, ils agiront !» Le problème, c'est qu'ils n'agissent pas toujours comme on l'avait imaginé. En fait, il faut s'attendre à ce qu'ils fassent d'abord comme d'habitude, ou, profitant de la transition, selon leur fantaisie. Ensuite, s'il y a un problème, ils viendront le porter au chef.

Après avoir été quelques années adjoint, on croit connaître le milieu. Or les autres sont dans l'expectative. Ils ont leur vision de ce qu'ils attendent du nouveau chef. Chacun a, par rapport à la nouveauté de la situation, ses angoisses (par rapport aux niches aménagées), ses espoirs (par rapport aux frustrations), ses spéculations. Du côté des acteurs, on attend beaucoup du nouveau chef d'établissement : on attend de lui qu'il perçoive avec intelligence l'environnement, la culture de l'établissement, les différentes personnalités. Du côté de l'institution on attend de lui qu'il sache apprécier les enjeux, fixer les objectifs dans le cadre de la politique nationale. Des deux côtés on attend qu'il sache diriger.

La situation impose une réflexion personnelle, que l'on peut conduire à partir de quelques questions.

1 - Qu'est-ce que je découvre par rapport à l'idée que je me faisais du rôle ?

2 - Comment gérer la transition ?

3 - Que faire en premier lieu ? Comment imprimer ma marque ?

4 - Comment diriger des prétendus pairs ?

5 - Plus d'autres questions plus conjoncturelles en fonction de l'héritage. Ces questions sont à inventer au moment de la prise de fonction.

La situation de personnel d'encadrement pose aussi la question du cadre. Les chefs d'établissement, reconnus comme cadres du système éducatif, doivent veiller à ne pas rétrécir le cadre par des injonctions, des directives, des contrôles tatillons. Ils doivent favoriser la sortie du cadre, encourager la liberté créatrice chez les autres et sortir du cadre eux-mêmes pour trouver des solutions originales. Chefs d'établissement scolaire à vocation pédagogique, ils doivent préserver un pont entre la culture enseignante et la fonction dirigeante.

#### Présentation de l'éditeur

Ce livre s'adresse à celles et ceux qui prennent pour la première fois des fonctions de principal-e ou de proviseur-e. L'expérience d'adjoint est certes utile mais elle ne permet pas de faire face à tous les aspects de la fonction de chef d'établissement. Dès la rentrée, la somme des questions est posée avec une exigence de décisions qui souvent ne peuvent pas attendre. Les grands domaines d'action sont abordés, de manière concrète, avec des outils propres à favoriser la prise de fonction et à accélérer l'instauration de la nécessaire légitimité du nouveau chef d'établissement. Biographie de l'auteur

Colette Woycikowska est proviseure du Lycée Carnot de Dijon. Autodidacte en management, sollicitée régulièrement dans le cadre de la formation sur ce qui concerne le management et la prise de fonctions, elle a déjà produit différents ouvrages sur les responsabilités de direction. Bernard De Clercq est actuellement professeur de Sciences de l'Ingénieur. Il était auparavant ingénieur chimiste. Il a été recruté comme ACMO de son établissement. Jean-Luc Dufour, actuellement CASU à l'université de Grenoble, a exercé pendant cinq ans les fonctions de gestionnaire d'une cité scolaire. Lydie Pfander-Meny a été pendant plusieurs années chargée des formations à la communication pour les nouveaux chefs d'établissements. Dans le cadre des IUFM, elle a assuré la formation des CPE. Elle est actuellement proviseure-adjointe d'un grand lycée technique. Andrée Pinard a une longue carrière de proviseure. Actuellement proviseure d'un important lycée technique, elle est présidente d'un GRETA.

Download and Read Online Prendre des fonctions de chef d'établissement Colette Woycikowska, Bernard De Clercq, Jean-Luc Dufour, Lydie Pfander-Meny, Andrée Pinard #97118QXZFG

Lire Prendre des fonctions de chef d'établissement par Colette Woycikowska, Bernard De Clercq, Jean-Luc Dufour, Lydie Pfander-Meny, Andrée Pinard pour ebook en ligne Prendre des fonctions de chef d'établissement par Colette Woycikowska, Bernard De Clercq, Jean-Luc Dufour, Lydie Pfander-Meny, Andrée Pinard Téléchargement gratuit de PDF, livres audio, livres à lire, bons livres à lire, livres bon marché, bons livres, livres en ligne, livres en ligne, revues de livres epub, lecture de livres en ligne, livres à lire en ligne, bibliothèque en ligne, bons livres à lire, PDF Les meilleurs livres à lire, les meilleurs livres pour lire les livres Prendre des fonctions de chef d'établissement par Colette Woycikowska, Bernard De Clercq, Jean-Luc Dufour, Lydie Pfander-Meny, Andrée Pinard à lire en ligne. Online Prendre des fonctions de chef d'établissement par Colette Woycikowska, Bernard De Clercq, Jean-Luc Dufour, Lydie Pfander-Meny, Andrée Pinard ebook Téléchargement PDF Prendre des fonctions de chef d'établissement par Colette Woycikowska, Bernard De Clercq, Jean-Luc Dufour, Lydie Pfander-Meny, Andrée Pinard Doc Prendre des fonctions de chef d'établissement par Colette Woycikowska, Bernard De Clercq, Jean-Luc Dufour, Lydie Pfander-Meny, Andrée Pinard Mobipocket Prendre des fonctions de chef d'établissement par Colette Woycikowska, Bernard De Clercq, Jean-Luc Dufour, Lydie Pfander-Meny, Andrée Pinard EPub

**97118QXZFPG97118QXZFPG97118QXZFPG**